ASP "Concetta Masselli"
CorsoA.Gramsci,66/a–Tel.eFax0882/221853-71016SanSevero(FG)
@email:casariposomasselli@virgilio.it- PEC casariposomasselli@pec.buffetti.it

Prot. n. 261 del 24.5.2026

Al Commissario Straordinario
Avv. Raffaele Irmici
SEDE

RELAZIONE del DIRETTORE GENERALE

CONTO CONSUNTIVO 2025

REDATTO SECONDO CRITERI ECONOMICO-PATRIMONIALI

L'ASP "***Concetta Masselli***" presenta il proprio **conto consuntivo redatto secondo criteri economico-patrimoniali per l'anno 2025**, ponendo sempre come obiettivo primario il consolidamento del sistema dei servizi socioassistenziali e l'incremento delle opportunità occupazionali sul territorio.

L'ASP "C. Masselli" ha inteso specializzarsi nel soddisfacimento di taluni bisogni tipici della popolazione anziana: dall'assistenza agli anziani autonomi alla presa in carico degli anziani parzialmente autosufficienti e in alcuni casi non autosufficienti, passando per la promozione della socializzazione e dell'attività di relazione, stabilendo per queste attività il centro operativo in San Severo.

IDENTITA' AZIENDALE:

L'ASP opera ed eroga servizi socio-assistenziali attraverso la seguente struttura sociale:

1) Casa di Riposo "Concetta Masselli", sita in San Severo al Corso A. Gramsci n. 66/A;

L'ASP, svolge la propria attività nell'ambito del Distretto Socio-Sanitario di San Severo, ambito territoriale dell'Alto Tavoliere, attraverso servizi residenziali rivolti ad anziani autosufficienti e parzialmente autosufficienti.

La Casa di Riposo "Concetta Masselli" è nata, prevalentemente, come struttura socio-assistenziale residenziale destinata ad accogliere, temporaneamente o permanentemente, anziani autosufficienti che non necessitano di specifiche prestazioni sanitarie.
La Casa di Riposo fornisce ospitalità ed assistenza; offre occasioni di vita comunitaria e disponibilità di sevizi per l'aiuto nelle attività quotidiane; offre stimoli e possibilità di attività occupazionali e ricreativo-culturali, di mantenimento e riattivazione.
Vengono fornite prestazioni di tipo alberghiero, socio-assistenziale e sanitario. E' prevista la possibilità di ricoveri temporanei per periodi limitati e/o per esigenze delle famiglie.

All'interno della struttura sono garantiti i seguenti servizi:

1. Assistenza tutelare e aiuto nello svolgimento delle attività della vita quotidiana
2. Attività di animazione
3. Somministrazione farmaci
4. Assistenza religiosa
5. Servizi alberghieri

L'evoluzione della domanda di assistenza verso nuove prestazioni "socio-assistenziali", ha fatto ritenere strategica e prioritaria la trasformazione della Struttura sociale aziendale per raggiungere nei prossimi anni una pluralità di scopi:

A) adeguamento ed ampliamento della **Casa di Riposo per anziani**;
B) realizzazione eventuali moduli RSA (Reg. Reg. n. 5/2019);
C) adeguamnto e ristrutturazione secondo piano del palazzo Masselli;
D) realizzazione di un **Centro sociale polivalente per anziani** (art. 106 del Regolamento Regionale n. 4/2007), presso il secondo piano (ora non utilizzato) del Palazzo Masselli;
E) realizzazione nuova struttura sociale al secondo piano (ora non utilizzato) del Palazzo Masselli.

Le sopra citate proposte progettuali dovranno essere candidate agli avvisi pubblici regionali e ministeriali di prossima uscita.
In virtù si precisa che l'ASP ha candidato all'Avviso Pubblico DDRP n 214/25 una proposta progettuale finalizzata alla realizzazione di archivi e biblioteca da ubicare al secondo piano dell'immobile di proprietà, giusta Determinazione DG n. 2/2026 e Deliberazione CS n. 9/2026- l'eventuale finanziamento non comporta spese per l'Ente.

ATTIVITA' AGRICOLA

I terreni dell'ASP, boschi e pascoli cespugliati della superficie di circa Ha. 18,40, sono stati affittati. Ricavi e proventi patrimoniali derivanti dal richiamato affitto degli stessi, saranno reinvestiti nell'attività sociale. Potranno essere presentati, in partenariato con altri enti, progetti di agricoltura sociale.

FINALITA' NEL CAMPO DELL'ASSISTENZA AGLI ANZIANI

L'ASP provvede all'assistenza, cura e sollievo di persone anziane, autosufficienti e parzialmente autosufficienti, di qualunque condizione e sesso.
Sono compresi, altresì, negli scopi dell'ASP:

- l'allestimento di presidi di carattere riabilitativo;
- la realizzazione e l'organizzazione di altre strutture socio-assistenziali per Anziani

(ampliamento della Casa di Riposo).

RENDICONTAZIONE DELLE POLITICHE E DEI SERVIZI RESI

Attraverso il bilancio e il conto consuntivo l'ASP rende conto, delle politiche e dei servizi resi, alla propria "committenza istituzionale" (Comuni di San Severo, Torremaggiore, Apricena, San Paolo di Civitate, Lesina, Serracapriola, Poggio Imperiale e Chieuti che costituiscono l'Ambito territoriale del Piano di Zona e del Distretto Sanitario dell'Alto Tavoliere), alle organizzazioni sindacali, al volontariato che con essa collabora, ai propri interlocutori (in primo luogo l'Assessorato al Welfare della Regione Puglia), ai cittadini tutti.

Realizzando il documento di "bilancio consuntivo" della propria attività dall'anno 2025 (divenuto attività annuale di *routine*) sono stati prefissati due obiettivi principali: offrire un contributo fondamentale al sistema di *governance* dei servizi sociali, offrire uno strumento fondamentale per la rendicontazione della propria attività, consentendo di chiudere il processo di programmazione e controllo.

Pianifica in modo sistematico una serie di dati che consentono di "misurare" la sua attività e, in una qualche modo, di "misurare" l'efficacia della sua azione.

In buona sostanza il "bilancio consuntivo" si prefigge di rappresentare compiutamente dati ed indicatori relativi all'anno 2025 utili all'organizzazione futura che permettono di riflettere sulle tendenze in atto, sull'adeguatezza della propria programmazione e sulla distribuzione delle risorse economiche ed umane. Tratta dati essenziali per rappresentare all'esterno, per comunicare alla comunità tutta ed ai singoli cittadini il proprio operato.

L'AZIONE E LE ATTIVITA' ISTITUZIONALI:

L'azione istituzionale dell'azienda viene espletata con particolare riferimento al settore dell'assistenza agli anziani autosufficienti, parzialmente autosufficienti, e ai soggetti con patologie tipiche dell'età senile.

Per perseguire tali finalità l'azienda attiva e gestisce la struttura e i servizi utili a rispondere alle finalità socio-assistenziali definite dallo Statuto.

L'attività istituzionale dell'Azienda può essere di seguito schematizzata (in base al "Nomenclatore interregionale degli interventi e dei servizi sociali" adottato dalla conferenza delle Regioni):

	famiglia	Minori	Giovani	**Anziani**	Disabili	dipende	Salute mentale	Immigrat	Emargina

Accesso ai servizi	A. Domanda sportello sociale	X			X					
	B. Valutazione del bisogno	X			X					
	C. Elaborazione dei dati	X			X					
Tipologia di interventi e servizi sociali	D. Attività di servizio sociale di supporto alla persona				X					
	E. Integrazione sociale				X					
	F. Interventi e servizi assistenziali e supporto	X			X					
	G. Interventi volti a favorire la domiciliarità									
	H. Servizi di supporto	X			X					
	I. Trasferimenti in denaro									
	L. Centri e strutture semi residenziali				X					
	M. Strutture comunitarie residenziali				X					

Il rapporto fra i servizi **erogati** dall'ASP nell'Ambito di competenza e nel Distretto Sanitario dell'alto Tavoliere e il totale dei servizi **offerti** è il seguente:

Servizio	ASP	Di cui convenzionati ASL
Casa di Riposo/Struttura residenziale ex art. 65 R.R. n. 4/2007	76 *	0

* Numero risultante dall'aumento di posti richiesto dalla ASP al Comune di San Severo (nulla-osta Area V Comune di San Severo prot. n. 56351 del 30.10.2025, acquisito al protocollo aziendale con prot. n. 879 di pari data).

Modalità di accesso ai servizi:

- Accesso diretto. Per i servizi di Casa di Riposo, l'utente può rivolgersi direttamente all'ASP che predispone la lista di attesa.

Servizi rappresentati in sintesi:

Macro categoria	Centri e strutture	Specifica struttura	Target di utenza	Area di attività
Residenziale	Casa di Riposo	Struttura residenziale a carattere assistenziale	Anziani autosufficienti o parzialmente autosufficienti	Vita comunitaria e servizi per l'aiuto nelle attività quotidiane

SINGOLE ATTIVITA' ISTITUZIONALI

Sulla base del sopra citato "Nomenclatore interregionale degli interventi e dei servizi sociali", adottato dalla Conferenza delle Regioni, l'attività istituzionale dell'ASP, rientrante nella "*macrocategoria*" definita "*Struttura comunitaria residenziale*", può essere analizzata nello specifico:

a) **Obiettivi perseguiti**
b) **Azioni intraprese**
c) **Risorse acquisite ed impiegate**
d) **Risultati raggiunti**
e) **impegni ed azioni previste per il futuro**

Strutture comunitarie residenziali (Casa di Riposo)

a) obiettivi perseguiti
l'ASP, anche per l'anno 2025, ha stabilito e perseguito una serie di obiettivi:
- l'erogazione dei servizi secondo gli *standard* di qualità;
- incremento dei ricavi provenienti dalla gestione dei servizi residenziali;

b) azioni intraprese
sulla base delle linee di indirizzo aziendali individuate per l'anno 2025, e sulla base degli obiettivi sopra elencati, definiti dall'ASP, le azioni relative ai diversi progetti sono state le seguenti:

Obiettivo	Azioni intraprese
Incremento dei ricavi provenienti dalla gestione dei servizi residenziali	Incremento dei ricavi derivante dall'aumento delle rette di ricovero; Monitoraggio del tasso di copertura dei posti letto e del turn over; Attivazione progetti individualizzati per anziani già inseriti divenuti parzialmente autosufficienti; Sperimentazione attività semi-residenziali

c) risultati raggiunti

Ospitalità nel corso dell'anno:

Nel corso dell'anno 2025, si è avuta una richiesta costante di ospitalità, che evidenzia il buon funzionamento della Struttura e il riconoscimento da parte dell'utenza.

d) impegni ed azioni previste per il futuro

Sulla base della programmazione per l'anno 2025, l'azienda ha stabilito i seguenti obiettivi:

- **erogazione dei servizi nella Struttura sociale secondo gli *standard* di qualità**: prendendo a riferimento quelli previsti per i nuovi accreditamenti, si sta lavorando per un pieno adeguamento agli stessi. In particolare l'Ente si è allineato ai nuovi standard previsti dalle normative vigenti per quanto riguarda le qualifiche di OSS, infermieri e del personale impiegato.
  Sono state adeguate le rette di ricovero all'importo di 1.700,00 per mese e sono stati previsti alcuni servizi integrativi, nonché la presenza di animatori volontari ecc.
- **raggiungimento di tutti i posti utili per la Casa di Riposo Concetta Masselli.**
- **incremento ulteriore dei ricavi** provenienti dalla gestione dei servizi residenziali.
- **implementazione e monitoraggio** delle attività rivolte agli anziani.
- **promozione, con l'ausilio del Comune di provenienza, della figura dell'Amministratore di sostegno** per gli anziani in difficoltà senza rete familiare.

CONCLUSIONI

Dall'analisi degli schemi di conto consuntivo, redatto secondo criteri economico-patrimoniali, si evidenzia che il costo del personale rappresenta la principale voce di spesa dell'Ente, con precipuo riferimento alla debitoria per contributi previdenziali e assistenziali dovuti mensilmente al competente Istituto.

Alla data del 31 dicembre 2025, l'esposizione verso Agenzia delle Entrate-Riscossione ammonta ad euro 576.754,74. Gli stessi contributi, tuttavia, a seguito di apposite richieste di regolarizzazione e definizione inoltrate all'istituto previdenziale vengono mensilmente rateizzati e versati.

Risulta oggi pendente un contenzioso relativo a posizioni debitorie pregresse nei confronti del Ministero dell'Economia e delle Finanze e della Cassa Depositi e Prestiti.

Tenuto conto dello stato del giudizio, nel quale si è contestata integralmente la pretesa, e della presenza di ulteriori soggetti coobbligati in solido, è stato prudenzialmente accantonato un fondo rischi pari al 50% dell'importo oggetto di controversia, in quanto lo stesso creditore ritiene la ASP "C. Masselli" responsabile in solido con Banca Intesa.

Si ritiene sussistente, dunque, il presupposto della continuità aziendale.

Tale valutazione trova fondamento:

- nella rilevante consistenza del patrimonio immobiliare dell'Ente;
- nella continuità dei ricavi derivanti dalle rette degli ospiti;

- nelle procedure di regolarizzazione delle posizioni debitorie;
- nelle iniziative intraprese per il recupero dei crediti vantati nei confronti del Comune di San Severo.

Tale incidenza è collegata alla natura socio-assistenziale dell'attività svolta e alla scelta organizzativa di internalizzare servizi precedentemente affidati a soggetti esterni.

Il patrimonio netto esposto nello Stato Patrimoniale è stato determinato quale risultante della ricostruzione patrimoniale effettuata in sede di prima applicazione della contabilità economico-patrimoniale dell'Ente e rappresenta il valore residuo delle attività rispetto alle passività accertate alla data del 31 dicembre 2025.
L'ente mantiene un patrimonio netto di **€ 3.931.991,26.**
In virtù di ciò, risulta garantito un sostanziale equilibrio gestionale.
Per l'esercizio finanziario, non si è fatto ricorso ad anticipazioni di cassa per fare fronte a pagamenti obbligatori per legge.
I dati riferiti alle attività di competenza dell'anno 2025 dimostrano discreti risultati di amministrazione, ma evidenziano nello stesso tempo la necessità di espandere le attività socio – assistenziali (principalmente assistenza domiciliare), la gestione diretta dei servizi e l'urgenza di un'azione sinergica (con gli enti locali e con gli organismi dei Piani di Zona). Si rende necessario, inoltre, visto l'elevato grado di assistenza, aumentare il costo della retta di ricovero (euro 1.800,00,00) già a partire dal secondo semestre 2026.

Allegati:

- schema Conto Consuntivo redatto secondo criteri economico-patrimoniali per l'anno 2025

ASP "CONCETTA MASSELLI" - SAN SEVERO

24 MAG. 2026

Il Direttore Generale
Michele Fabio Ferro